

Przygotowanie strategii rozwoju lokalnego i ponadlokalnego przez JST w perspektywie finansowej 2028-2034

17 listopad 2026 r. (wtorek) na platformie do szkoleń online ClickMeeting

Szczegółowy program szkolenia:

Otwarcie szkolenia

Moduł I – Wprowadzenie do planowania strategicznego w nowej perspektywie 2028-2034

1. Istota, rola i korzyści z planowania strategicznego w JST
2. Wieloletnie Ramy Finansowe (WRF) 2028-2034 i nowy, zintegrowany Fundusz na rzecz Spójności, Konkurencyjności i Bezpieczeństwa (zastępujący dotychczasowe EFRR, FS, EFS+)
3. Nowe podstawy prawne i wytyczne a Plan Partnerstwa Krajowego i Regionalnego (PPKR) jako główny dokument programujący środki
4. Rola strategii w nowej perspektywie finansowej UE 2028-2034

Moduł II – Podstawy diagnozy strategicznej w kontekście nowych priorytetów UE

1. Metody diagnozowania stanu lokalnego (oświata, gospodarka, kapitał społeczny).
2. Identyfikacja kluczowych wskaźników i źródeł danych.
3. Dodatkowa analiza w kontekście nowych celów: konkurencyjności (innowacje, MŚP) i bezpieczeństwa (w tym cyberbezpieczeństwo, obronność cywilna, infrastruktura podwójnego zastosowania)

Moduł III – Praktyczne narzędzia analizy dla nowej perspektywy

1. Analiza SWOT jako podstawa formułowania celów strategicznych.
2. Określenie wyzwań i potencjałów rozwojowych.
3. Jak w analizie uwzględnić specyficzne potrzeby regionów (np. przygranicznych, przechodzących transformację) i wpisać je w cele PPKR

Moduł IV – Budowa strategii – struktura i powiązania z PPKR

1. Wizja, misja, cele strategiczne i operacyjne.
2. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej i obszary strategicznej interwencji.
3. Ramy finansowe i powiązanie z budżetem JST.
4. Logika interwencji a zasady nowego Funduszu. Jak przygotować strategię, aby stała się punktem wyjścia do negocjacji i programowania w ramach PPKR na poziomie regionalnym i krajowym

Moduł V – Strategia ponadlokalna i współpraca międzygminna w nowych warunkach

1. Podstawy tworzenia strategii ponadlokalnych (związki/porozumienia JST) jako odpowiedź na wyzwania ponadregionalne.
2. Metodyka budowania wspólnych celów i koordynacji działań.
3. Rola JST w kształtowaniu regionalnych rozdziałów PPKR – jak budować wspólne stanowiska i projekty

Moduł VI – Partycypacja społeczna w procesie strategicznym (zasada partnerstwa)

1. Metody włączania interesariuszy (konsultacje, debaty środowiskowe).
2. Praktyczne przykłady angażowania społeczności lokalnej.
3. Zasada partnerstwa jako kluczowy element planowania w nowej perspektywie – obowiązek szerokiego zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych w procesie przygotowania PPKR

Moduł VII - Wdrażanie, monitoring, ewaluacja i finansowanie w latach 2028-2034

1. System monitorowania realizacji celów i wskaźników.
2. Ewaluacja trafności i skuteczności strategii.
3. Instrumenty finansowania w nowej perspektywie (kontrakt programowy, nowe fundusze na konkurencyjność i bezpieczeństwo) .
4. Kluczowe wyzwania: zapewnienie wkładów własnych oraz wpływ centralizacji/ decentralizacji na poziom regionalny

Podsumowanie oraz pytania uczestników.

Materiały dla uczestników:

- ✓ Karty pracy do analizy strategicznej
- ✓ Arkusz do analizy interesariuszy (z przykładami)
- ✓ Harmonogram prac nad strategią
- ✓ Lista kontrolna procesu konsultacji społecznych
- ✓ Projekty uchwał intencyjnych, przyjmujących strategię do realizacji
- ✓ Projekt umowy partnerskiej dla strategii ponadlokalnych

Prowadzący:

Monika Kłos - praktyk i szkoleniowiec z ponad 20 letnim stażem w zarządzaniu programami i projektami europejskimi. Posiada wieloletnie doświadczenie w przygotowaniu i realizacji projektów w ramach programów regionalnych i krajowych oraz projektów w ramach inicjatyw Urbact i Interreg a także Mechanizmów Finansowych Norweskiego i EOG. Od ponad 10 lat na stanowiskach kierowniczych, aktualnie Zastępca Dyrektora Wydziału Funduszy Europejskich w Urzędzie Miasta Lublin. Doradca, ekspert i szkoleniowiec pracowników jednostek samorządu terytorialnego a od prawie 5 lat również wykładowca w Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Administracji.

Autorka lokalnych i ponadlokalnych strategii rozwoju, planów gospodarki niskoemisyjnej, diagnoz społecznych i edukacyjnych, raportów oddziaływania na środowisko i dokumentów strategicznych. Autorka publikacji w Przeglądzie Gospodarki Komunalnej, kwartalniku "Rozwój i Środowisko" oraz Regeneration in progres – how to prepare for launching the main process on the basis of Lublin experiences.

Absolwentka stosunków międzynarodowych na Uniwersytecie Wrocławskim i studiów podyplomowych: Audyt i Kontrola Zarządcza w jednostkach sektora finansów publicznych (SGH Warszawa).

Posiadaczka licznych certyfikatów, min. metodyka zarządzania projektami PRINCE2® Foundation, zarządzanie projektami dla koordynatorów projektów, analiza ryzyka w oparciu o metodykę PRINCE2, kontrola projektu przy pomocy MS Project i OpenProject, zarządzanie projektami współfinansowanymi ze środków zewnętrznych (Norway grants), wdrożenie systemu kontroli zarządczej i zarządzania.