

Dział Funduszy Europejskich,

Dział Projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej

TWP Centrum Szkoleniowe „Teoria w Praktyce” zaprasza Państwa na szkolenie online

Przygotowanie strategii rozwoju lokalnego i ponadlokalnego przez JST w perspektywie finansowej 2028-2034

17 listopad 2026 r. (wtorek) na platformie do szkoleń online ClickMeeting

Prowadzący: Monika Kłos - praktyk i szkoleniowiec z ponad 20 letnim stażem w zarządzaniu programami i projektami europejskimi. Posiada wieloletnie doświadczenie w przygotowaniu i realizacji projektów w ramach programów regionalnych i krajowych oraz projektów w ramach inicjatyw Urbact i Interreg a także Mechanizmów Finansowych Norweskiego i EOG. Od ponad 10 lat na stanowiskach kierowniczych, aktualnie Zastępca Dyrektora Wydziału Funduszy Europejskich w Urzędzie Miasta Lublin. Doradca, ekspert i szkoleniowiec pracowników jednostek samorządu terytorialnego a od prawie 5 lat również wykładowca w Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Administracji. Autorka lokalnych i ponadlokalnych strategii rozwoju, planów gospodarki niskoemisyjnej, diagnoz społecznych i edukacyjnych, raportów oddziaływania na środowisko i dokumentów strategicznych. Autorka publikacji w Przeglądzie Gospodarki Komunalnej, kwartalniku "Rozwój i Środowisko" oraz Regeneration in progres – how to prepare for launching the main process on the basis of Lublin experiences.

Absolwentka stosunków międzynarodowych na Uniwersytecie Wrocławskim i studiów podyplomowych: Audyt i Kontrola Zarządcza w jednostkach sektora finansów publicznych (SGH Warszawa).

Posiadaczka licznych certyfikatów, min. metodyka zarządzania projektami PRINCE2® Foundation, zarządzanie projektami dla koordynatorów projektów, analiza ryzyka w oparciu o metodykę PRINCE2, kontrola projektu przy pomocy MS Project i OpenProject, zarządzanie projektami współfinansowanymi ze środków zewnętrznych (Norway grants), wdrożenie systemu kontroli zarządczej i zarządzania.

Celem szkolenia jest nauczenie uczestników, jak w sposób świadomy, uporządkowany i efektywny opracowywać i wdrażać strategię rozwoju lokalnego i ponadlokalnego – od etapu diagnozy, przez formułowanie celów i obszarów interwencji, po system monitorowania i ewaluacji. Szczególny nacisk zostanie położony na dostosowanie strategii do wymogów nowej perspektywy finansowej UE na lata 2028-2034, w tym Planów Partnerstwa Krajowego i Regionalnego (PPKR) oraz na łączenie celów spójności, konkurencyjności i bezpieczeństwa.

Podczas szkolenia uczestnicy zapoznają się z praktycznymi aspektami przygotowania strategii, uwzględniającymi zmieniające się uwarunkowania prawne, finansowe i społeczne. Nauczą się, jak minimalizować ryzyko błędów merytorycznych i formalnych, które mogą prowadzić do odrzucenia dokumentu, opóźnień w procesie planistycznym lub problemów podczas negocjacji z instytucjami nadzorującymi.

Szkolenie będzie miało charakter praktyczny, z możliwością zadawania pytań, analizą rzeczywistych przypadków (case studies) oraz omówieniem najczęściej występujących błędów w diagnozowaniu, formułowaniu celów i wdrażaniu strategii. **Uczestnicy poznają narzędzia i metody** umożliwiające samodzielne przeprowadzenie analizy strategicznej, weryfikację spójności dokumentu oraz prawidłowe dokumentowanie procesu na każdym etapie – od uchwały intencyjnej po uchwalenie strategii. Całość będzie miała charakter warsztatowy, z odniesieniem do rzeczywistych przykładów strategii gmin, powiatów i związków JST – w tym tych, które skutecznie ubiegały się o środki zewnętrzne – oraz najczęstszych problemów pojawiających się w bieżącej praktyce samorządowej.

Prowadzący, który na co dzień wspiera jednostki samorządu terytorialnego w przygotowaniu dokumentów strategicznych i programowych, doradza w zakresie pozyskiwania funduszy unijnych oraz prowadzi zajęcia z zakresu planowania rozwoju i zarządzania projektami unijnymi, w sposób przystępny i praktyczny przybliży omawiane zagadnienia. Zaprezentuje gotowe rozwiązania możliwe do natychmiastowego zastosowania w pracy nad strategią oraz wskaże dobre praktyki zwiększające bezpieczeństwo finansowe i prawne projektów rozwojowych JST.

Szkolenie skierowane jest do pracowników jednostek samorządu terytorialnego, członków zarządów i radnych, pracowników związków i porozumień JST, a także innych instytucji, którzy w swojej codziennej pracy uczestniczą w procesie planowania i wdrażania polityki rozwoju lokalnego i regionalnego.

Każdy uczestnik może przesłać przed szkoleniem zagadnienie, które będzie omówione podczas szkolenia oraz zadawać pytania w trakcie i po szkoleniu. Zagadnienie należy przesłać na adres: biuro@twpszkolenia.pl

Szkolenie online odbędzie się 17 listopada 2026 roku (wtorek) w godz. 9.00-15.00.

Link do szkolenia zostanie przesłany mailem w dniu poprzedzającym szkolenie.

Warunkiem uczestnictwa jest przesłanie zgłoszenia e-mailem na adres: biuro@twpszkolenia.pl lub wypełnienie formularza online na stronie <https://twpszkolenia.pl/> albo dokonanie zgłoszenia **z dofinansowaniem ze środków Unii Europejskiej** za pośrednictwem Bazy Usług Rozwojowych.

Szczegóły dotyczące **skorzystania z dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej** znajdują się na naszej stronie internetowej: <https://twpszkolenia.pl/dofinansowanie-ue>

Oferujemy:

- 6 godzin zegarowych szkolenia online z 30 minutową przerwą,
- możliwość zadawania pytań przed, w trakcie i po szkoleniu,
- materiały szkoleniowe oraz certyfikat ukończenia szkolenia,
- dostępność na każdym urządzeniu i z każdego miejsca.

Informacje o pozostałych naszych szkoleniach:

<https://twpszkolenia.pl/szkolenia>

Koszt uczestnictwa 1 osoby w szkoleniu wynosi 499 zł. Przy zgłoszeniach na szkolenie nadesłanych po dniu 15 listopada 2026 roku koszt uczestnictwa jednej osoby wynosi 550 zł. **Liczba miejsc jest ograniczona.**

Do podanych cen nie doliczamy podatku VAT.

Z poważaniem

Tomasz Tkaczyk

TWP Centrum Szkoleniowe „Teoria w Praktyce”
tel. 573 819 712

Szczegółowy program szkolenia:**Otwarcie szkolenia****Moduł I – Wprowadzenie do planowania strategicznego w nowej perspektywie 2028-2034**

1. Istota, rola i korzyści z planowania strategicznego w JST
2. Wieloletnie Ramy Finansowe (WRF) 2028-2034 i nowy, zintegrowany Fundusz na rzecz Spójności, Konkurencyjności i Bezpieczeństwa (zastępujący dotychczasowe EFRR, FS, EFS+)
3. Nowe podstawy prawne i wytyczne a Plan Partnerstwa Krajowego i Regionalnego (PPKR) jako główny dokument programujący środki
4. Rola strategii w nowej perspektywie finansowej UE 2028-2034

Moduł II – Podstawy diagnozy strategicznej w kontekście nowych priorytetów UE

1. Metody diagnozowania stanu lokalnego (oświata, gospodarka, kapitał społeczny).
2. Identyfikacja kluczowych wskaźników i źródeł danych.
3. Dodatkowa analiza w kontekście nowych celów: konkurencyjności (innowacje, MŚP) i bezpieczeństwa (w tym cyberbezpieczeństwo, obronność cywilna, infrastruktura podwójnego zastosowania)

Moduł III – Praktyczne narzędzia analizy dla nowej perspektywy

1. Analiza SWOT jako podstawa formułowania celów strategicznych.
2. Określenie wyzwań i potencjałów rozwojowych.
3. Jak w analizie uwzględnić specyficzne potrzeby regionów (np. przygranicznych, przechodzących transformację) i wpisać je w cele PPKR

Moduł IV – Budowa strategii – struktura i powiązania z PPKR

1. Wizja, misja, cele strategiczne i operacyjne.
2. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej i obszary strategicznej interwencji.
3. Ramy finansowe i powiązanie z budżetem JST.
4. Logika interwencji a zasady nowego Funduszu. Jak przygotować strategię, aby stała się punktem wyjścia do negocjacji i programowania w ramach PPKR na poziomie regionalnym i krajowym

Moduł V – Strategia ponadlokalna i współpraca międzygminna w nowych warunkach

1. Podstawy tworzenia strategii ponadlokalnych (związki/porozumienia JST) jako odpowiedź na wyzwania ponadregionalne.
2. Metodyka budowania wspólnych celów i koordynacji działań.
3. Rola JST w kształtowaniu regionalnych rozdziałów PPKR – jak budować wspólne stanowiska i projekty

Moduł VI – Partycypacja społeczna w procesie strategicznym (zasada partnerstwa)

1. Metody włączania interesariuszy (konsultacje, debaty środowiskowe).
2. Praktyczne przykłady angażowania społeczności lokalnej.
3. Zasada partnerstwa jako kluczowy element planowania w nowej perspektywie – obowiązek szerokiego zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych w procesie przygotowania PPKR

Moduł VII - Wdrażanie, monitoring, ewaluacja i finansowanie w latach 2028-2034

1. System monitorowania realizacji celów i wskaźników.
2. Ewaluacja trafności i skuteczności strategii.
3. Instrumenty finansowania w nowej perspektywie (kontrakt programowy, nowe fundusze na konkurencyjność i bezpieczeństwo).
4. Kluczowe wyzwania: zapewnienie wkładów własnych oraz wpływ centralizacji/ decentralizacji na poziom regionalny

Podsumowanie oraz pytania uczestników.**Materiały dla uczestników:**

- ✓ Karty pracy do analizy strategicznej
- ✓ Arkusz do analizy interesariuszy (z przykładami)
- ✓ Harmonogram prac nad strategią
- ✓ Lista kontrolna procesu konsultacji społecznych
- ✓ Projekty uchwał intencyjnych, przyjmujących strategię do realizacji
- ✓ Projekt umowy partnerskiej dla strategii ponadlokalnych

Formularz zgłoszeniowy

Wypełniony formularz prosimy przesłać mailem na adres: **biuro@twpszkolenia.pl**
Zgłoszenia można także dokonać online na stronie **www.twpszkolenia.pl**

Temat szkolenia:

Przygotowanie strategii rozwoju lokalnego i ponadlokalnego przez JST w perspektywie finansowej 2028-2034

Prowadzący:

Monika Kłos

Termin i miejsce:

17.11.2026, godz.9.00-15.00, szkolenie online na platformie ClickMeeting

Cena za osobę:

499 zł do 15.11.2026 r., 550 zł od 16.11.2026 r.

DANE UCZESTNIKÓW:

Imię i nazwisko:	e-mail:	Telefon:
1.		
2.		

DANE NABYWCY:

Nazwa:

Adres:

NIP:

e-mail:

Telefon:

Informacje dodatkowe np. dane odbiorcy:

Termin płatności: **na podstawie wystawionej po szkoleniu faktury**

Oświadczam, że:

- Wyrażam zgodę na przetwarzanie danych osobowych zawartych w formularzu dla potrzeb przeprowadzenia szkolenia, zgodnie z polityką prywatności zamieszczoną na stronie internetowej: www.twpszkolenia.pl.
- Akceptuję „Regulamin świadczenia usług szkoleniowych” zamieszczony na stronie internetowej: www.twpszkolenia.pl.
- Wyrażam zgodę na przesyłanie informacji o ofercie szkoleniowej.
- Oświadczam, iż środki wydatkowane na ww. szkolenie pochodzą w co najmniej 70% ze środków publicznych w rozumieniu ustawy o finansach publicznych. Niniejsze oświadczenie ma na celu możliwość zastosowania stawki zwolnionej VAT zgodnie z art. 43 ust.1 pkt 29c ustawy o podatku od towarów i usług z dnia 11 marca 2004 r. z późn. zm.

Miejscowość, data:

.....
(podpis zgłaszającego oraz pieczęć firmowa)